



Comisión de Inclusión  
Social, Democracia  
Participativa y Derechos  
Humanos de CGLU

Observatorio  
Ciudades Inclusivas

## Bandung, Indonesia: Estrategia de inclusión social del municipio Bandung<sup>1</sup>

*Este estudio de caso es uno de los 15 que se desarrollaron en 2007 como parte de un proyecto sobre políticas innovadoras en inclusión social conjuntamente desarrollado por el Development Planning Unit (DPU), University College London con la Comisión de Inclusión Social y Democracia Participativa (CISDP) de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU). Este caso fue completado y editado en 2010 por el Centro de Estudios Sociales de la Universidad de Coímbra (CES), en un formato estándar para el Observatorio de Inclusión Social y Democracia Participativa.*

**Nombre de la política:** Estrategia de inclusión social del municipio de Bandung – Programa de Limpieza del Río Cikapundung (2000-2005) y Colocación de un Paso Elevado para el Reasentamiento de Residentes (2001-2003) con enfoque comunitario.

**Fecha de inicio:** 2000

**Fecha de finalización:** ¿?

---

<sup>1</sup> El **Observatorio Ciudades Inclusivas** es un espacio de análisis y reflexión sobre políticas locales de inclusión social. Contiene más de sesenta estudios de caso sobre políticas innovadoras en materia de interculturalidad, desarrollo comunitario, acceso a los servicios básicos, igualdad de género, derechos humanos, protección del medio ambiente o erradicación de la pobreza, entre otros. La iniciativa ha contado con el apoyo científico del Prof. Yves Cabannes de la University College of London (15 casos) y de un equipo de investigadores del Centro de Estudios Sociales (CES) de la Universidad de Coímbra (50 casos), que ha trabajado bajo la dirección del Prof. Boaventura de Sousa Santos. Este Observatorio persigue detectar experiencias exitosas que puedan aportar elementos de inspiración a otras ciudades en el momento de diseñar e implementar sus políticas de inclusión.

El Observatorio Ciudades Inclusivas ha sido creado por la Comisión de Inclusión Social, Democracia Participativa y Derechos Humanos de CGLU. **Ciudades y Gobiernos Locales Unidos** (CGLU) es la plataforma mundial que representa y defiende los intereses de los gobiernos locales ante la comunidad internacional y trabaja para dotar las ciudades de un mayor peso político en la gobernanza mundial. La **Comisión de Inclusión Social, Democracia Participativa y Derechos Humanos** tiene por misión contribuir a construir la voz común de las ciudades de CGLU en materia de inclusión social, democracia participativa y derechos humanos. También persigue orientar a los gobiernos locales en el diseño de estas políticas y, para ello, promueve debates políticos, intercambio de experiencias y el aprendizaje mutuo entre ciudades de todo el mundo.

Para más información: [www.uclg.org/cisdp/observatory](http://www.uclg.org/cisdp/observatory)



United Cities and Local Governments  
Cités et Gouvernements Locaux Unis  
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos



development  
planning  
unit





## CONTEXTO

### CONTEXTO GUBERNAMENTAL

#### Contexto de la ciudad

Bandung, una de las principales ciudades de Indonesia, se encuentra situada en la Isla de Java y es la capital de la provincia de Java Occidental. Comprende una zona de 16.729 hectáreas y una población de 2.270.970 habitantes. Goza de una situación estratégica, pues se encuentra a una distancia de 150 Km. al sudeste de Yakarta, la capital Indonesia, y forma parte de la principal ruta de transporte que recorre el sur de Java. Bandung es la ciudad más importante en lo que se refiere a la oferta educativa en Indonesia y también es conocida como una ciudad de servicios e industrias.

La ciudad empezó a prosperar en el siglo XV y se convirtió en municipio en el año 1901 con un alcalde como jefe de gobierno. A partir del día 1 de enero del 2001, empezó a producirse un cambio significativo en la relación entre el gobierno y los/as ciudadanos/as como consecuencia de la aplicación de una política de descentralización, que implicó reformas políticas a nivel nacional y la elección directa de los líderes locales. Desde entonces, los residentes, ya sea a nivel individual o a nivel grupal, tienen la oportunidad de defender mejor su(s) interes(es) y gozan de mayor libertad a la hora de decidir su futuro, defender sus derechos y jugar un papel clave en su propio desarrollo.

#### Nivel de descentralización del país

Desde 1999, Indonesia ha experimentado uno de los programas más radicales de descentralización del mundo, pues ha delegado las principales competencias, recursos y personal a los gobiernos locales. La Ley 22 de 1999 del Gobierno Regional estableció un proceso de descentralización que eliminó la relación jerárquica entre los gobiernos provinciales y los municipales. La reforma fue, en parte, una respuesta al estado sumamente centralizado que existía bajo el régimen de Suharto, cuyos efectos se considera que han sido la principal fuente de problemas país.

Desde la renuncia de Suharto, el fortalecimiento de los procesos democráticos ha incluido un programa de autonomía regional y la primera elección presidencial directa en 2004. No obstante, el gobierno central aún ejerce un control substancial sobre los nombramientos del personal de los municipios y se percibe la corrupción como un grave problema. Los pueblos de las áreas rurales siguen manteniendo una estructura social asentada en instituciones y normas tradicionales que permiten vehicular la participación de la comunidad en la gestión de los asuntos públicos.

**Nivel de gobierno en el que se ha desarrollado la política:** Submunicipal y Municipal





## CONTEXTO SOCIAL

El tejido social de Bandung comprende grupos marginales que no se benefician del desarrollo de la ciudad. Los habitantes del municipio y el colectivo migrante enfrentan problemas legales relacionados con la residencia, viéndose limitado su acceso a los servicios básicos de salud, educación y apoyo económico. Además, la recesión económica ha imposibilitado la creación de nuevos puestos de trabajo por parte del sector económico formal, lo que ha generado un aumento de la economía informal y de las actividades ilegales. Todo ello ha redundado en la proliferación de barrios marginales en la ciudad y en su periferia, donde se concentran los habitantes más pobres de Bandung. En el año 2005, de un total de 457.336 viviendas, 5.024 eran pobres o muy pobres, y alrededor de 20.619 viviendas se encontraban situadas en los barrios marginales.

## DESCRIPCIÓN COMPLETA

### Presentación de la política

En el año 2000, el municipio de Bandung puso en marcha una política dirigida a abordar el problema de la inclusión social desde un enfoque múltiple: mejora de la calidad de vida de las personas, equidad, bienestar económico y social, y sostenibilidad medioambiental. La política pretendía, asimismo, aumentar su grado de eficacia y eficiencia a través de la identificación e implementación de programas sectoriales dirigidos a mejorar el grado de inclusión de los/as habitantes de Bandung. Los objetivos específicos de esta política fueron:

- Mejorar la calidad de vida de las personas aumentando los niveles de educación y de salud;
- Alcanzar la equidad;
- Mejorar el bienestar económico, social y físico de la población; y
- Mejorar la sostenibilidad medioambiental.

De acuerdo con estos objetivos y con el apoyo de las políticas del gobierno central, el municipio implementó cuatro estrategias:

1. Política de Desarrollo Sostenible
2. Política de Apoyo a la Comunidad
3. Política de Apoyo Económico con criterios de justicia social
4. Política de Participación de la Comunidad

#### *1. Política de Desarrollo Sostenible*

Esta política persigue incrementar el nivel de consciencia ciudadana en materia de desarrollo sostenible y establece la obligación de realizar estudios de impacto medioambiental para determinados proyectos de desarrollo. El municipio ha centrado sus esfuerzos en mejorar la estructura de aprovisionamiento de agua con la cooperación de la comunidad a través de iniciativas municipales como el Programa de Limpieza del Río Cikapundung (Clean River), la





mejora de la calidad medioambiental a través de la gestión comunitaria de los residuos y la mejora de la calidad del aire llevando a cabo actividades de reverdecimiento junto con la comunidad. El mantenimiento de la calidad medioambiental se cumple a través de seis programas: el Programa de Reverdecimiento de la Zona de Tamansari, el Programa de Limpieza de Bandung, el Programa de Ahorro de Agua, la Ley del Aire Limpio, el Programa de Limpieza del Río Cikapundung<sup>2</sup> y la política de la “Siembra, Plantación, Preservación y Vigilancia del Medio Ambiente”.

Como resultado de estas iniciativas, el número de viveros y de parques urbanos se incrementó de 477 a 505 entre 1997 y 2005. En los últimos 5 años, Bandung ha implementado el “Programa Un Millón de Árboles” y, como resultado de esta iniciativa, se han plantado 161.720 árboles en distintas zonas de la ciudad que recubren una superficie total de alrededor de 4.000 hectáreas. En términos de salud pública, se estimula a los miembros de la comunidad a consumir agua de calidad y a hacer un uso eficiente de la misma. Asimismo, se anima a los/as niños/as a que se laven las manos con regularidad.

## 2. Política de Apoyo a la Comunidad

Se ha puesto en marcha un conjunto de programas sociales con el objetivo de promover la educación, la prevención del consumo de alcohol y drogas, y la salud pública. Estos programas están destinados a colectivos específicos, como los/as jóvenes, las personas huérfanas, las jubiladas y (en cierta medida) las personas con discapacidad.

- *Educación* – A partir de 2006, el municipio de Bandung implementó el Programa de Ayuda del Alcalde para la Educación (BAWAKU), cuyo objetivo fue establecer un sistema educativo obligatorio hasta los 12 años de edad como mínimo, a fin de reducir el abandono escolar. Se puso asimismo en marcha un programa de apadrinamiento de niños/as para obtener fondos que permitieran financiar su educación. Como resultado de estas iniciativas, el número de instituciones educativas de Bandung aumentó (desde escuelas primarias hasta instituciones de educación superior), pasando de 1.711 en 2003 a 1.800 en 2005. El municipio también fomenta la adquisición de niveles más elevados de educación formal, especialmente entre las familias pobres, y ha creado grupos de capacitación para mujeres y jóvenes que han abandonado la escuela.
- *Juventud* – En Bandung, el colectivo de jóvenes es compacto y activo. No ha habido alienación juvenil. En los últimos 5 años, los/as jóvenes han contribuido a desarrollar considerablemente la música, la tecnología y la industria creativa en Indonesia. Sin embargo, el municipio enfrenta un aumento del consumo de alcohol y drogas que se está intentando mitigar con campañas de concienciación promovidas por el gobierno local y las ONG's en escuelas y en grupos de jóvenes.
- *Huérfanos/as* – El municipio, en colaboración con la comunidad, ha implementado un

<sup>2</sup> Este programa se puso en marcha en 2001 y ha cambiado el comportamiento de la comunidad por cuanto hace referencia a la eliminación de residuos.





Comisión de Inclusión  
Social, Democracia  
Participativa y Derechos  
Humanos de CGLU

## Observatorio Ciudades Inclusivas

programa dirigido a prestar asistencia a personas huérfanas. En 2005, la cifra de beneficiarios/as ascendía a 1.817.

- *Jubilados/as* – El municipio ha creado un fondo de pensiones que administra desde la independencia de Indonesia en 1945. En el año 2005, el fondo contaba con 132.625 beneficiarios/as.
- *Personas con discapacidad* – Existe una normativa que obliga a proporcionar instalaciones adecuadas a personas con discapacidad, aunque no está siendo respetada completamente. Asimismo, existen centros educativos para personas con discapacidad desde la Independencia de Indonesia.
- *Salud Pública* – El municipio ha garantizado el acceso al seguro médico del gobierno central a los/as más pobres; ha implementado un programa de prevención del SIDA; ha organizado programas de rehabilitación para personas con discapacidad; y ha mejorado el nivel de salud y de saneamiento medioambiental a través del Foro de Discusión de la Salud de Bandung. El programa de servicios sanitarios, implementado en 2003, ha beneficiado a 75.470 personas de familias pobres. Se ha producido una mejora de los servicios sanitarios: el número de hospitales y centros de salud se ha incrementado en un 34% (han pasado de 458 en 2003 a 615 en el 2005); el número de prácticas médicas y de asistencias de comadronas se ha incrementado en un 40% (ha pasado de 1.446 en el 2003 a 2.022 en el 2005); y se ha producido una disminución en el número de personas con discapacidad (ha pasado de 2.055 en el 2003 a 1.999 en el 2005).

### 3. Política de Apoyo Económico con criterios de justicia social

Uno de los criterios que guía la acción política del municipio y del gobierno central es el de justicia social. Con este enfoque, se han diseñado programas de subvenciones y donaciones directas para familias pobres, sistemas de crédito para pequeñas y medianas empresas, y programas de mejora de las viviendas.

Por ejemplo, el municipio de Bandung ha implementado un programa de ayuda para promover el desarrollo económico (BAWAKU Prosperidad) que fomenta la creación de empresas o de pequeños grupos de empresas, así como de organizaciones de apoyo a empresas comunitarias que precisan el respaldo de capital empresarial. Por ejemplo, en 2007, un equipo independiente que gestionaba un fondo de 3.985 billones de rupias aprobó 4.196 de las 53.478 propuestas presentadas por la comunidad durante ese año. En términos generales, se otorgaron un total de 10.4 billones de rupias durante 2007.

Varias políticas, incluidos los subsidios a la salud y los dirigidos a cubrir gastos cotidianos, han hecho disminuir el número de familias pobres en un período relativamente corto. Las estadísticas municipales han mostrado un descenso del 13% en el número de familias pobres y muy pobres, que han pasado de 5.779 en 2003 a 5.024 en 2005. El Programa de Empoderamiento de la Mujer (Kimpraswil en el esquema SIWU), dirigido a formar mujeres y jóvenes, ha contribuido al desarrollo de la economía de la comunidad durante la crisis monetaria.



United Cities and Local Governments  
Cités et Gouvernements Locaux Unis  
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos



development  
planning  
unit





#### 4. Política de Participación Comunitaria

La normativa local relativa a varias áreas sectoriales establece que la participación comunitaria es obligatoria en la planificación urbana, los planes medioambientales y la elaboración de reglamentos municipales. Los procesos de toma de decisiones relacionados con la normativa municipal deben recibir la aprobación del órgano legislativo que representa a la población. El proceso se puede llevar a cabo a través de discusiones o a través de una representación en el correspondiente órgano legislativo.

Dentro de esta estrategia encontramos también el programa “Participación Comunitaria en la Revitalización de la Zona de Balubur”: los/as habitantes se involucraron en los procesos de planificación y construcción del Paso Elevado de Pasopati, que atraviesa la zona de Tamansari. Con este enfoque inclusivo, se ha logrado mejorar la calidad medioambiental, al tiempo que acomodar la planificación urbana a los patrones de crecimiento de la población. “El Proyecto de Mejora de las Orillas del Río Cikapundung a través de la Socialización, el Apoyo Comunitario y Planificación del Segmento de Balubur” también forma parte de esta estrategia inclusiva.

#### Ejemplo: Tamansari

La ciudad de Bandung comprende tres aldeas: Tamansari, Cihapit y Citarum. Presentamos ahora el caso de los barrios marginales de la aldea de Tamansari como un ejemplo de la estrategia de participación de la comunidad. El caso incluye el Programa de Limpieza del Río Cikapundung mediante acciones de empoderamiento comunitario (2000-2005) y la instalación de un paso elevado que ha permitido la reubicación de residentes (2001-2003),

El rápido desarrollo de Bandung derivó en la generación de barrios marginales de chabolas que se concentraron en la zona de Tamansari, cuya población actual es de 70.000 habitantes y una densidad media de 600 habitantes/hectárea. Tamansari se encuentra situado cerca de las áreas comerciales de Bandung (en las calles Jl. Dago y Jl. Cihampelas) y de las 14 facultades de las zonas colindantes, que atraen trabajadores/as, estudiantes que viven temporalmente en la zona y nuevos residentes. Debido a esta situación estratégica, la zona ha experimentado una importante densificación potenciada por el rápido aumento de población y una gran movilidad de las personas.

La zona de intervención del programa de mejora abarca alrededor de 300-400 hectáreas a lo largo del río, con una densidad de población máxima de 100/hectárea.<sup>3</sup> En esta zona, un 80% de los 250.000 habitantes son pobres y viven en unas condiciones de salubridad urbana muy limitadas y sin sistemas de alcantarillado. Por lo tanto, las aguas residuales se vierten en el río, provocando la contaminación de las aguas fluviales.

#### Antecedentes/ Orígenes

Tras la crisis económica de 1997, creció entre la población un fuerte sentimiento de desconfianza hacia las instituciones públicas. En los años siguientes, era evidente que había que desarrollar una nueva estrategia para generar confianza para poder trabajar con la

<sup>3</sup> La zona de intervención a lo largo del río abarca una zona más grande que Tamansari.



comunidad para avanzar hacia la consecución de los objetivos de desarrollo que habían sido definidos. Cuando examinamos los programas que había aplicado el gobierno local de Bandung en el año 2000 y, en particular, el caso de la mejora de los barrios marginales de Tamansari, debemos hacerlo enmarcándolos dentro de este contexto.

### Objetivos de la política

Los Programas de Limpieza del Río Cikapundung (2000-2005) y la Colocación del Paso Elevado para el Reasentamiento de Residentes (2001-2003) perseguían concienciar a la población situada en los barrios marginales de la ribera del Río Cikapundung respecto a la gestión de residuos y la protección del medioambiente. Los objetivos de estas intervenciones fueron: (1) la mejora de la calidad medioambiental de la zona de Tamansari y (2) la mejora del bienestar y el nivel de vida de las comunidades pobres de Tamansari.

### Desarrollo cronológico de la política e implementación de la práctica

El municipio de Bandung inició el proceso en el año 2000.

### Agentes implicados

Han participado en la implementación de esta política la Provincia de Java Occidental, el Ministerio de Vivienda, el municipio de Bandung, una ONG para la protección del medio ambiente, el Instituto de Tecnología de Bandung, la Universidad Padjajaran y la Universidad Islámica de Bandung.

### Beneficiarios

Las comunidades de Tamansari.

### Procesos participativos desarrollados

Por cuanto se refiere al proceso participativo, hay dos elementos relevantes que se incluyen en la implementación de los programas: (1) la constitución de la Junta de Desarrollo de Tamansari como un órgano representativo de la población que participa en el programa de reasentamiento; y (2) los planes de acción comunitarios de Tamansari que incluyen el desarrollo de instituciones económicas locales como las Koperasi (cooperativas).

### Financiamiento

La información disponible sobre las fuentes de financiación se refiere únicamente a los planes de acción comunitarios. El presupuesto asignado a estos planes fue de 80 millones de rupias, financiadas por el Proyecto de Mejora de la Infraestructura de las Viviendas de Java Occidental.

### Principales resultados y logros

Los principales resultados obtenidos incluyen la mejora de la calidad medioambiental de varias zonas de Tamansari, que se ha concretado en una mejora de las viviendas, la inspección de los caminos de la ribera del Río Cikapundung y la colocación de un nuevo sistema de alcantarillado que evitará la contaminación de las aguas fluviales. Asimismo, la construcción de un paso elevado ha permitido la reubicación de la comunidad, se han construido viviendas sociales y se ha creado un mercado.





### Principales obstáculos y limitaciones

Los principales obstáculos encontrados son el bajo nivel de educación de la población, las limitaciones de carácter geográfico y el elevado coste de las actividades de mejora.

### RESUMEN

Tras la crisis económica de 1997, creció entre la población un fuerte sentimiento de desconfianza hacia las instituciones públicas. En los años siguientes, era evidente que había que desarrollar una nueva estrategia para generar confianza, y poder así avanzar hacia la consecución de los objetivos de desarrollo acordados en alianza con la comunidad. En el año 2000, se puso en funcionamiento una nueva estrategia de promoción de la inclusión social en Bandung a través de la mejora de la calidad de vida de las personas, la equidad, el bienestar económico y social, y la sostenibilidad medioambiental.

La acción del gobierno local pretendía también proporcionar servicios eficaces y eficientes a través de la puesta en marcha de programas multisectoriales dirigidos a mejorar la calidad de vida de los/as habitantes de Bandung. Los objetivos de estas políticas consistieron en mejorar la calidad de vida de las personas incrementando el nivel de educación y salud de la comunidad; alcanzar la equidad; mejorar el bienestar económico, social y físico de la población; y mejorar la sostenibilidad medioambiental. Todo ello a través de políticas de desarrollo sostenible, apoyo a la comunidad, apoyo económico y participación comunitaria.

Para ilustrar esta nueva estrategia, presentamos el caso de la mejora de los barrios marginales de Tamansari en la ciudad de Bandung. Sus Programas de Limpieza del Río Cikapundung (2000-2005) y la Colocación del Paso Elevado para el Reasentamiento de Residentes (2001-2003) pretendían concienciar a la población situada en los barrios marginales de la ribera del Río Cikapundung respecto a la gestión de residuos y la protección del medioambiente. Los objetivos de estas intervenciones fueron: (1) la mejora de la calidad medioambiental de la zona de Tamansari y (2) la mejora del bienestar y el nivel de vida de las comunidades pobres de Tamansari.

El rápido desarrollo de Bandung derivó en la generación de barrios marginales de chabolas que se concentraron en la zona de Tamansari, cuya población actual es de 70.000 habitantes y su densidad media de 600 habitantes/hectárea. Tamansari se encuentra situado cerca de las áreas comerciales de Bandung (en las calles Jl. Dago y Jl. Cihampelas) y de las 14 facultades de las zonas colindantes, que atraen trabajadores/as, estudiantes que viven temporalmente en la zona y nuevos/as residentes/as. Debido a esta situación estratégica, la zona ha experimentado una importante densificación, potenciada por el rápido aumento de población y una gran movilidad de personas.

La zona de intervención del programa de mejora abarca alrededor de 300-400 hectáreas a lo largo del río, con una densidad de población máxima de 100/hectárea. En esta zona, un 80% de los 250.000 habitantes son pobres y viven en unas condiciones de salubridad urbana muy limitadas y sin sistemas de alcantarillado. Por lo tanto, las aguas residuales se vierten en el río, provocando la contaminación de las aguas fluviales.







Comisión de Inclusión  
Social, Democracia  
Participativa y Derechos  
Humanos de CGLU

## Observatorio Ciudades Inclusivas

Los programas contemplaban (1) la constitución de la Junta de Desarrollo de Tamansari como un órgano representativo de la población que participa en el programa de reasentamiento; y (2) los planes de acción comunitarios de Tamansari que incluyen el desarrollo de instituciones económicas locales como las Koperasi (cooperativas).

Los principales resultados obtenidos incluyen la mejora de la calidad medioambiental de varias zonas de Tamansari, que se ha concretado en una mejora de las viviendas, la inspección de los caminos de la ribera del Río Cikapundung y la colocación de un nuevo sistema de alcantarillado que evitará la contaminación de las aguas fluviales. Asimismo, la construcción de un paso elevado ha permitido la reubicación de la comunidad, se han construido viviendas sociales y se ha creado un mercado.

Los principales obstáculos encontrados son el bajo nivel de educación de la población, las limitaciones de carácter geográfico y el elevado coste de las actividades de mejora.

### Agradecimientos y créditos

El estudio de caso fue escrito en 2007 por Dada Rosada, Alcalde de Bandung, bajo la coordinación y edición del Prof. Cabannes asistido por Yasar Adnan Adanali, en el Development Planning Unit, University College London, Reino Unido.

Todos los estudios de casos recopilados en 2007 incluido éste fueron revisados por un comité editorial del DPU compuesto por Ernesto José López Morales, Sonia Riotman, Michelle Pletsch, Steffen Lajoie, Luisa Dornelas, Iyad Issa y Pechladda Pechpakdee.

El texto original fue editado en 2010 para adaptarlo al formato estándar del Observatorio CISDP en 2010 por el Dr. Giovanni Allegretti del Centro de Estudios Sociales de la Universidad de Coímbra, Portugal.

### Para más información:

Comisión de Inclusión Social, Democracia Participativa y Derechos Humanos de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU):

Tlf: +34 93 342 87 70

<http://www.uclg.org/cisdp/>

### Referencias bibliográficas

Atkinson, A., 2004, Chapter 1: Promoting Environmentalism, Participation and Sustainable Human Development in the Cities of Southeast Asia. In D. Westendorff (ed.), *From Unsustainable to Inclusive Cities*. Geneva: United Nations – Research Institute for Social Development. URL:

[http://www.unrisd.org/unrisd/website/document.nsf/\(httpAuxPages\)/ADD2E991CA1E49F6C1256F3C003C1493?OpenDocument&panel=additional](http://www.unrisd.org/unrisd/website/document.nsf/(httpAuxPages)/ADD2E991CA1E49F6C1256F3C003C1493?OpenDocument&panel=additional)



United Cities and Local Governments  
Cités et Gouvernements Locaux Unis  
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos



development  
planning  
unit





Comisión de Inclusión  
Social, Democracia  
Participativa y Derechos  
Humanos de CGLU

## Observatorio Ciudades Inclusivas

Yasin, I.M.P.E., 2006, 'Making of Place through Creative Participatory Planning: The Case of Pasupati Cable Stayed Fly Over Development in Bandung International'. Presentation at International Seminar on Urban Culture at the 'Arte-Polis: Creative Culture and the Making of Place' conference, Bandung, 21-22 July 2006. URL: [http://www.arte-polis.info/arte-polis2/files/Arte-Polis\\_2006\\_YASIN\\_Place\\_Participatory\\_Pasupati\\_Flyover.pdf](http://www.arte-polis.info/arte-polis2/files/Arte-Polis_2006_YASIN_Place_Participatory_Pasupati_Flyover.pdf)

Mishra, S.C., 2001, *Towards a New Consensus: Democracy and Human Development in Indonesia*. Indonesia Human Development Report 2001. Jakarta: BPS-Statistics Indonesia, Bappenas, and UNDP Indonesia. URL: [http://www.undp.or.id/pubs/ihdr2001/00\\_ihdr2001\\_exsum.pdf](http://www.undp.or.id/pubs/ihdr2001/00_ihdr2001_exsum.pdf)



United Cities and Local Governments  
Cités et Gouvernements Locaux Unis  
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos



development  
planning  
unit

